

AKAUNTABILITI BERSAMA

Meningkatkan Kesedaran Keselamatan Siber dalam Pasaran Modal

Pada 14 November 2024, SC telah menganjurkan sesi webinar bertajuk *'Evolving Cyber Landscape'*, dengan entiti pasaran modal (CME) sebagai peserta utama. Sesi ini bertujuan memberikan gambaran menyeluruh tentang postur keselamatan siber semasa industri, dengan fokus kepada trend ancaman baharu dan amalan terbaik. Matlamatnya adalah untuk melengkapkan peserta dengan strategi praktikal dalam menghadapi cabaran dalam ruang siber yang terus berkembang serta menangani kelemahan dalam operasi mereka. Webinar tersebut menampilkan pembentangan oleh organisasi perisikan ancaman terkemuka, yang memberikan pandangan mendalam tentang cabaran keselamatan siber masa depan, khususnya dalam industri kewangan. Pembentangan itu mengetengahkan kelemahan yang timbul daripada teknologi fintech baharu serta kebergantungan kepada rantai bekalan menjelang tahun 2025.

Sesi ini turut membincangkan pola ancaman terkini di rantau Asia Pasifik (APAC), termasuk penurunan jumlah aktiviti siber secara keseluruhan. Walau bagaimanapun, konflik geopolitik telah merumitkan matriks ancaman serantau, yang memerlukan langkah berjaga-jaga tambahan. Risiko baharu yang dikaitkan dengan industri kewangan turut diketengahkan, khususnya ancaman daripada AI generatif seperti *deepfakes* dan soalan-soalan lazim mengenai GTRM SC untuk memperjelaskan jangkaan SC. Pendekatan ini memastikan semua peserta mempunyai pemahaman yang kukuh. Webinar diakhiri dengan penegasan terhadap komitmen SC dalam menyediakan pengetahuan tentang amalan terbaik

kepada CME, yang bertujuan meningkatkan tahap perlindungan dan memastikan keselamatan keseluruhan ekosistem digital serta infrastruktur teknologi.

EKOSISTEM YANG FASILITATIF DAN INKLUSIF

Perusahaan Mikro, Kecil dan Sederhana serta Syarikat Pertengahan

Pada 23 Mei 2024, SC melancarkan *Pemangkin Akses PMKS dan Syarikat Pertengahan kepada Pasaran Modal: Pelan Hala Tuju 5 Tahun (2024-2028)* (Pelan Hala Tuju), sebuah pelan tindakan pelbagai tahun yang bertujuan untuk memposisikan pasaran modal sebagai sumber pembiayaan yang lebih menarik dan kukuh bagi PMKS serta MTC, sambil membina asas kukuh untuk penyelesaian pasaran modal yang berskala dan mampan bagi PMKS dan syarikat pertengahan.

Pelan Hala Tuju itu dilancarkan oleh Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Datuk Johan Mahmood Merican bagi pihak Menteri Kewangan II, Datuk Seri Amir Hamzah Azizan. Acara yang diadakan di SC itu dihadiri lebih 400 peserta terdiri antaranya daripada wakil kementerian dan agensi kerajaan, pemilik perniagaan PMKS dan MTC, persatuan industri, firma penyelidikan dan pengantara kewangan.

Dalam membangunkan Pelan Hala Tuju, pendekatan seluruh negara telah digunakan, yang terdiri daripada libat urus yang meluas dengan pihak berkepentingan utama – baik daripada sektor awam mahupun swasta. SC telah mengadakan empat bengkel pemikiran dan penyelesaian yang melibatkan pemilik PMKS dan MTC, persatuan industri, pengantara pasaran modal, serta





agensi kerajaan. Bengkel ini memberikan cerapan mendalam tentang cabaran utama pembiayaan yang dihadapi oleh PMKS dan MTC. Perkara ini dilengkapkan dengan 25 libat urus dua hala dengan beberapa peserta bengkel untuk menyelami lebih mendalam isu dan cadangan mereka.



Bagi mendapatkan sokongan penting daripada kerajaan, SC telah melaksanakan latihan sosialisasi dan menjalankan libat urus dengan Pejabat Perdana Menteri serta kementerian berkaitan, termasuk menteri-menteri daripada kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi (MECD), Ekonomi (MOE), dan Pelaburan, Perdagangan, dan Industri (MITI). Langkah ini bertujuan untuk memastikan Pelan Hala Tuju sejajar dengan keutamaan dan matlamat setiap kementerian. Selepas pelancaran Pelan Hala Tuju, SC terus bekerjasama rapat dengan kerajaan, termasuk membentangkan Pelan Hala Tuju di Majlis Pembangunan Usahawan dan PKS Kebangsaan (NESDC), yang dipengerusikan oleh Timbalan Perdana Menteri, untuk mendapatkan sokongan selanjutnya daripada kementerian dan agensi.

Kejayaan pelaksanaan 36 inisiatif yang dikenal pasti dalam Pelan Hala Tuju memerlukan komitmen dan usaha pelbagai pihak. Oleh itu, SC membuat libat urus dengan rakan kongsi utama untuk menyokong inisiatif demi meletakkan pasaran modal sebagai pilihan pembiayaan yang menarik untuk PMKS dan MTC. Sehingga Disember 2024, SC telah

memeterai dua Memorandum Persefahaman (MOU). Yang pertama adalah kerjasama dengan Khazanah Nasional untuk merangsang pertumbuhan dan pengembangan syarikat pertengahan (MTC) melalui komitmen pelaburan awal sebanyak RM500 juta oleh Khazanah. Selain itu, kerjasama ini juga melibatkan pelaksanaan pelbagai program pembinaan kapasiti dan inisiatif inkubasi pengumpulan dana bagi meningkatkan kesediaan MTC terhadap pasaran modal. MOU kedua adalah dengan Credit Guarantee Corporation (CGC) untuk menghubungkan PMKS dan MTC kepada penyelesaian pembiayaan pasaran modal yang paling sesuai dengan keperluan pembiayaan mereka melalui platform imSME CGC, serta untuk menyokong usaha nyahrisiko pelaburan dalam PMKS dan MTC dengan memberikan jaminan kredit kepada penyelesaian pasaran modal.

Melangkah ke hadapan, SC akan terus menjalinkan libat urus secara meluas dengan pihak-pihak yang berminat untuk memacu pelaksanaan inisiatif Pelan Hala Tuju.

Pasaran Persendirian

Sidang Kemuncak KL20

Pada Sidang Kemuncak KL20 2024, yang diterajui oleh Kementerian Ekonomi (MOE), kerajaan Malaysia mempamerkan rancangan bercita-cita tinggi untuk mewujudkan ekosistem keusahawanan yang dinamik di negara ini. Matlamatnya adalah untuk mewujudkan persekitaran yang mendukung bakat dan menarik pelaburan, menjadikan Malaysia sebagai pusat utama keusahawanan dan inovasi di rantau ASEAN serta hab 20 teratas dunia bagi syarikat pemula menjelang tahun 2030.

Dalam menyokong agenda nasional ini, SC mengambil bahagian dalam sidang kemuncak ini untuk menonjolkan Malaysia sebagai destinasi utama bagi VC dan syarikat pemula global untuk menubuhkan operasi mereka. SC merupakan salah satu pempamer utama bagi sidang kemuncak tersebut, yang dihadiri oleh GLIC, firma VC/PE tempatan dan asing, pelabur, syarikat pemula, serta pelbagai agensi kerajaan. Di bawah KL20, SC ialah agensi pelaksana untuk VC *Golden Pass* yang bertujuan untuk menarik VC global atau serantau untuk menubuhkan dan mengurus dana dari luar Malaysia.

Sidang Kemuncak KL20 2024 menandakan permulaan inisiatif KL20, dengan perbincangan sedang dijalankan untuk meneruskan sidang kemuncak itu pada tahun 2025. Dengan kerjasama pihak berkepentingan utama, termasuk MOE, MOSTI, Khazanah Nasional, MAVCAP, MDEC, MRANTI, dan Cradle, SC membantu

membangunkan asas untuk aspirasi syarikat pemula Malaysia. Cerapan utama daripada sidang kemuncak itu menyerlahkan kedudukan unik Malaysia, dengan rizab modal VC/PE global pada rekod tertinggi, pendirian geopolitik neutral dan keupayaan domestik yang kukuh. Dengan memanfaatkan faktor ini, Malaysia berada pada kedudukan untuk mencapai visi KL20 untuk tergolong dalam 20 ekosistem permulaan global teratas menjelang tahun 2030.

Pulau Pinang: Sesi Kopi dan Perbincangan + Libat Urus MBAN

SC juga bekerjasama rapat dengan pihak berkepentingan di peringkat negeri untuk menggalakkan pertumbuhan ruang pembiayaan alternatif untuk agensi masing-masing. Pada 8 Januari 2024, SC mengambil bahagian sebagai pembentang ucap terna dalam acara *Malaysian Business Angel Network (MBAN)* bertajuk '*Coffee & Conversations: What's Next in Corporate Venturing*', yang diadakan di Harmonico Pulau Pinang.

Acara itu bertujuan untuk menggalakkan perbincangan dalam kalangan korporat di utara Malaysia mengenai modal teroka korporat (CVC), serta menggalakkan korporat ini untuk memulakan perjalanan CVC mereka. Melalui acara ini, SC bekerjasama dengan pihak berkepentingan utama termasuk MBAN dan Digital Penang. Sebagai pelengkap kepada acara itu, SC juga telah mengadakan libat urus dengan CREST dan Digital Penang melalui mesyuarat berasingan untuk memahami inisiatif berkaitan pasaran modal dalam sektor elektrik dan elektronik (E&E), sekaligus membuka jalan untuk kerjasama masa depan antara SC dan pihak berkepentingan di Pulau Pinang.

Johor: NaviGate (Pembiayaan Alternatif) + Libat Urus

Pada 20 Mei 2024, SC menganjurkan siri acara NaviGate di Iskandar Puteri, Johor, dengan tujuan untuk meneroka amalan kemampanan dalam saluran pembiayaan alternatif termasuk VC/PE. SC bekerjasama dengan Iskandar Investment Bhd (IIB), MAVCAP, Penjana Kapital, Bintang Capital Partners serta pengendali ECF dan pembiayaan P2P terpilih untuk acara ini, yang menjadi peluang bagi PMKS Malaysia untuk meneroka saluran pembiayaan pasaran modal alternatif bagi keperluan pembiayaan hijau dan mampan.

Antara intipati dari sudut pasaran persendirian ialah cerapan tentang bagaimana firma VC/PE mengguna pakai pertimbangan kemampanan, piawaian atau

akreditasi (contohnya *UN Principles for Responsible Investment*) dan implikasinya terhadap keputusan pelaburan dalam firma VC/PE. Pada acara tersebut, SC telah berhubung dengan syarikat pemula terpilih yang berpangkalan di Johor untuk memahami keperluan pembiayaan mereka dan meneroka saluran pembiayaan alternatif bagi memenuhi keperluan tersebut.

Program Modal Teroka Korporat

Pada tahun 2024, SC memperkenalkan *Catalyst Series*, satu dialog mengenai inovasi korporat, untuk memupuk libat urus antara korporat dan syarikat pemula, mengesahkan model perniagaan, menarik dan mengekalkan bakat terbaik serta menangani cabaran perniagaan dunia sebenar. Siri ini diperkenalkan sebagai pengiktirafan bahawa modal teroka korporat adalah tonggak yang semakin penting dalam ekosistem pelaburan dan bahawa banyak korporat baru memulakan perjalanan CVC mereka dan mungkin kekurangan pengetahuan, bakat dan hubungan dengan syarikat pemula.

Dialog sulung ini meneroka peranan inovasi dalam keselamatan siber dan kepentingannya kepada korporat. Ia juga merangkumi perkongsian pengalaman dan peluang menjalin rangkaian bagi pemimpin korporat untuk mempelajari tentang apa yang berkesan dan apa yang kurang berkesan dalam perjalanan inovasi masing-masing.

Sesi kedua *Catalyst Series* SC, yang dianjurkan bersama dengan The Hive Southeast Asia, meneroka bagaimana AI generatif mewakili anjakan paradigma dalam penyelesaian masalah dan inovasi serta penggunaan AI dan pertimbangan etika. Acara ini dihadiri oleh syarikat, pemimpin industri, penggubal dasar dan inovator yang meneroka potensi transformatif AI generatif dalam ekonomi digital. Rakan kongsi dan pengasas di The Hive, LLC, termasuk T.M. Ravi dan Kamesh Raghavendra, serta The Hive Climate AI, seperti Géraldine Andrieux Gustin, turut hadir untuk berkongsi bagaimana AI generatif sedang menuju ke arah menjadi salah satu era paling transformatif dalam sejarah manusia serta peranan AI dalam menangani perubahan iklim.

Selain itu, Capital Market Malaysia (CMM) bekerjasama dengan Institut Pengarah Korporat Malaysia (ICDM) untuk mendalami pandangan peringkat lembaga mengenai nilai strategik CVC. Perkongsian ini menawarkan pemimpin kanan platform untuk meneroka amalan terbaik, piawaian tadbir urus dan kelebihan pelaburan yang diterajui inovasi. Intipati daripada sesi

ini menekankan perspektif pelabur yang luas mengenai inovasi merentas pelbagai model perniagaan, sambil mengiktiraf cabaran dalam memperoleh aliran urus niaga berkualiti. Para peserta berkongsi bahawa melalui pilihan pelaburan yang pelbagai, kerjasama dengan pakar, dan pengurusan risiko berasaskan portfolio, syarikat boleh mengoptimumkan pulangan secara berkesan serta meminimumkan risiko dalam sektor syarikat pemula.

Sesi-sesi ini mencerminkan tumpuan SC mengenai kecemerlangan kawal selia serta transformasi dalaman, kemampanan, dan pembangunan bakat, bagi memastikan pendekatan yang bersatu terhadap keutamaan bagi tahun 2024.

Pada 30 September 2024, SC telah mengadakan sesi perjumpaan pihak pengurusan di lokasi luar bagi menyelaraskan keutamaannya bagi tahun 2025 dan seterusnya, dengan menyedari bahawa tahun hadapan akan menjadi tempoh kritikal untuk menyampaikan beberapa inisiatif berimpak tinggi. Pengurusan kanan SC bekerjasama rapat untuk menyelaraskan sumber dan strategi, memastikan persediaan yang optimum bagi tahun kepengerusian ASEAN yang akan datang, Penilaian Bersama FATF, serta pelancaran rangka kerja utama seperti Pelan Hala Tuju PMKS, NSRF, dan Inisiatif Pejabat Keluarga.

Libat urus ini mencerminkan komitmen SC terhadap penambahbaikan berterusan dan kerjasama, membolehkan kakitangannya menyampaikan hasil yang membentuk masa depan pasaran modal. Dengan hala tuju yang jelas dan usaha yang sejajar, SC kekal teguh dalam misinya untuk menyokong pertumbuhan pasaran yang mampan, mengekalkan integriti kawal selia, dan memastikan organisasi bersedia menghadapi cabaran tahun 2025.

Ekonomi Pihak Berkepentingan dengan SRI dan ICM

Membina ekonomi pihak berkepentingan adalah penting dalam mewujudkan ekosistem kewangan di mana semua pihak berkepentingan, yang terdiri daripada pelabur, perniagaan, pengawal selia, dan masyarakat, bekerjasama ke arah matlamat yang sama, memupuk pertumbuhan yang inklusif dan mampan. Selaras dengan *Pelan Induk Pasaran Modal 3 SC (CMP3)*, komited untuk meningkatkan ICM ke fasa pembangunan seterusnya. Hala tuju strategik ini bertujuan untuk memastikan Malaysia kekal berdaya saing dan meletakkannya sebagai peneraju

global serta model peranan dalam ICM. Selain itu, ia sejajar dengan prinsip *Maqasid al-Syariah*, yang juga bertujuan untuk membentuk landskap kewangan yang melihat melangkaui keuntungan untuk merangkumi pertimbangan masyarakat dan etika yang lebih luas. Integrasi *Maqasid al-Syariah*, juga akan memperkukuh peranan kepimpinan Malaysia di samping membimbing industri ke arah pertumbuhan yang beretika dan mampan selaras dengan nilai-nilai Islam.

Pada tahun 2024, SC telah memulakan pelbagai usaha untuk menjalin dan mengeratkan hubungan, seterusnya membuka peluang baharu untuk kerjasama dan perkongsian melalui persidangan, meja bulat, forum, dan bengkel. Dengan reka bentuk sedia ada yang selaras dengan objektif CMP3, bidang tumpuan masa depan akan merangkumi teknologi kewangan Islam, kewangan sosial Islam, dan pelaburan berimpak, yang penting untuk membangunkan ICM yang kukuh sambil terus memudah cara ekosistem sedia ada. Dengan bekerjasama dengan pihak berkepentingan utama, SC berhasrat untuk memupuk ekonomi pihak berkepentingan yang bukan sahaja memenuhi keperluan pasaran tetapi juga menegakkan nilai *Maqasid al-Syariah*. Pendekatan ini memastikan ICM berperanan sebagai wadah yang berkesan untuk mengumpul dana, mengagihkan semula kekayaan, dan memacu pembangunan ekonomi yang mampan.

Memajukan Persaudaraan Penasihat Syariah ICM – Nadwah Penasihat Syariah Dalam Pasaran Modal Islam SC 2024

Edisi ke-2 Nadwah Penasihat Syariah dalam Pasaran Modal Islam SC 2024 (Nadwah SC 2024) telah dianjurkan dengan kerjasama Bursa Malaysia pada 25 April 2024 di SC. Acara ini menyediakan penasihat Syariah dan pihak berkepentingan ICM dengan platform utama untuk menerima kemas kini serta dimaklumkan mengenai resolusi terkini daripada Majlis Penasihat Syariah (MPS) dan perkembangan kawal selia dalam ICM. Satu bidang utama perbincangan tertumpu kepada pelaksanaan *Panduan Maqasid Al-Syariah untuk Pasaran Modal Islam Malaysia* dalam kewangan Islam dari perspektif serantau dan antarabangsa. Acara ini menarik hampir 250 peserta, mengukuhkan peranannya dalam meningkatkan kapasiti penasihat Syariah dengan pengetahuan dan kepakaran khusus industri.

Perbincangan kumpulan fokus tertutup dengan Penasihat Syariah telah juga diadakan dengan kerjasama BNM pada 26 April 2024. Sesi ini bertujuan untuk meneroka hala tuju masa depan khidmat nasihat Syariah dan telah dihadiri oleh lebih 50 peserta, termasuk penasihat Syariah, ahli MPS, dan wakil kanan dari SC, BNM, dan Bursa Malaysia.



Dialog Industri dengan Penasihat Syariah

Pada 8 Mac 2024, SC menganjurkan Dialog Industri dengan Penasihat Syariah dalam Pasaran Modal Islam 2024 (Dialog Penasihat Syariah SC 2024). Dialog Penasihat Syariah SC 2024 memainkan peranan penting dalam memacu perbincangan mendalam mengenai pelbagai isu, termasuk rangka kerja kawal selia, pembinaan kapasiti, pematuhan serta penyeliaan Syariah dalam ICM, kemajuan terkini dalam ICM, dan usaha menangani isu serta cabaran kritikal yang dihadapi oleh penasihat Syariah dalam mengimbangi pematuhan dengan inovasi dalam sektor yang berkembang pesat ini.

Seramai 50 peserta menghadiri dialog setengah hari itu terdiri daripada penasihat Syariah yang berdaftar dengan SC, ahli jawatankuasa Syariah daripada institusi kewangan Islam di bawah BNM dan pihak berkepentingan ICM yang lain.



Memupuk Inovasi Dalam Fintech Islam – Perbincangan Meja Bulat FIKRAtech

Perbincangan Meja Bulat FIKRAtech telah diadakan di London, UK pada 4 September 2024. Berpanduan kejayaan Perbincangan Meja Bulat Fintech Islam yang pertama kali diadakan pada tahun 2023, Perbincangan Meja Bulat FIKRAtech telah diperkenalkan untuk memperhebat perbincangan, perkongsian pengalaman, dan penerokaan idea serta penyelesaian bagi memajukan ICM melalui teknologi kewangan (fintech). Acara tersebut dihadiri 24 peserta dari pemain fintech Malaysia dan UK, dianjurkan dengan kerjasama Islamic Finance News (IFN) dan Perbadanan Ekonomi Digital Malaysia (MDEC).

Perbincangan tertumpu kepada bidang utama berikut:

1. Potensi fintech Islam yang kukuh terus berkembang, namun pada masa yang sama, cabaran yang ketara masih wujud, terutamanya dalam mengakses modal untuk peningkatan skala.
2. Hasil yang diharapkan daripada kerjasama antara ekosistem fintech Malaysia dan UK untuk memacu pembangunan penyelesaian yang berimpak global.
3. Kejayaan dalam fintech sosial Islam memerlukan peraturan yang jelas, peluang yang saksama, pembuatan keputusan berasaskan data, serta tumpuan yang kukuh terhadap pematuhan ESG dan Syariah.

Memperkuhkan Kemampanan dan Kewangan Sosial melalui ICM – SC Bekerjasama dengan IsDB untuk Memajukan ICM

Satu pencapaian penting ICM telah direkodkan apabila SC menandatangani MOU dengan Kumpulan Bank Pembangunan Islam (IsDB) pada 29 April 2024 di Riyadh, Arab Saudi.

Peristiwa ini membuka jalan kepada kerjasama yang lebih erat dalam ICM dan meluaskan jangkauan kewangan teknologi kewangan Islam dan sosial, khususnya wakaf. Perdana Menteri Malaysia, Dato' Seri Anwar Ibrahim, dan Presiden merangkap Pengerusi IsDB, Dr. Muhammad Al Jasser, menyaksikan majlis menandatangani MOU penting tersebut, yang pertama seumpamanya antara pengawal selia pasaran modal Malaysia dan bank pembangunan pelbagai hala terkemuka di Selatan Global.

Dato' Seri Anwar dan Dr. Muhammad Al Jasser, dalam mesyuarat mereka pada Mac 2023, bersetuju agar pengawal selia, pihak berkuasa dan perniagaan di Malaysia akan bekerjasama rapat dengan IsDB untuk meneroka bidang kerjasama baharu. Ini termasuk membangunkan dan merintis produk kewangan Islam yang inovatif, mempromosikan industri halal, dan menyokong PMKS.

Di bawah MOU itu, kedua-dua SC dan IsDB akan bekerjasama dalam beberapa bidang utama. Ini termasuk memudahkan inovasi dalam fintech Islam, menggalakkan pembangunan kewangan sosial Islam, dan menggalakkan aliran masuk pelaburan. Kedua-dua pihak bertujuan untuk meningkatkan pembinaan kapasiti, perkongsian pengetahuan, dan projek teknikal bersama dalam bidang-bidang kepentingan utama yang berkaitan dengan ICM, yang juga boleh dimanfaatkan oleh kedua-dua institusi untuk manfaat negara anggota IsDB yang lain.



Wakaf dan Perbincangan Meja Bulat Pasaran Modal Islam dan Libat Urus dengan Majlis Agama Islam Negeri

Perbincangan Meja Bulat Wakaf dan Pasaran Modal Islam, anjuran SC dengan kerjasama Majlis Ugama Islam dan Adat Resam Melayu Pahang (MUIP), berlangsung pada 15 Ogos 2024, di Hotel Hyatt Regency di Kuantan, Pahang. Bertemakan 'Merintis Pelaksanaan Wakaf Kontemporari', Perbincangan Meja Bulat ini

mengumpulkan lebih 60 pihak berkepentingan daripada ekosistem wakaf, termasuk agensi kerajaan, penggubal dasar, Majlis Agama Islam Negeri, penasihat Syariah, ahli akademik dan pengamal pasaran. Perbincangan tertumpu kepada keperluan untuk model wakaf kontemporari yang inovatif dan aplikasi teknologi untuk meningkatkan pengurusan wakaf, menggalakkan ketelusan, kecekapan dan penglibatan masyarakat.

Selaras dengan perbincangan meja bulat sebelum ini, SC telah menjalankan beberapa siri mesyuarat selepas acara dengan Majlis Agama Islam Negeri untuk mengukuhkan hubungan, memahami cabaran, dan meneroka sinergi bagi memaksimumkan impak pembangunan wakaf di Malaysia. SC juga berbincang dengan Majlis Agama Islam Negeri mengenai peranan yang boleh dimainkan oleh MyCIF, yang dimulakan oleh Kementerian Kewangan untuk melabur bersama dalam PMKS melalui platform pembiayaan ECF dan P2P, dalam usaha pembangunan aset wakaf dan pembiayaan berasaskan pasaran. Majlis Agama Islam Negeri menyatakan semangat untuk bekerjasama dengan SC untuk mengembangkan impak wakaf melalui MyCIF dan produk ICM yang lain.

Sebagai komponen utama kewangan sosial Islam, wakaf mempunyai potensi besar untuk menangani cabaran sosio-ekonomi seperti kemiskinan dan pengangguran, sambil mengintegrasikan dengan dana patuh Syariah untuk mencapai impak sosial yang bermakna bagi masyarakat.

Perbincangan Meja Bulat SC-OCIS ke-15 2024

Dengan objektif untuk memajukan kepimpinan pemikiran global dalam kewangan Islam, Perbincangan Meja Bulat SC-OCIS ke-15, bertemakan 'Memulihkan Kemanusiaan dalam Kewangan', telah diadakan di Oxford dari 7 hingga 8 September 2024. Sejak perasmian pada tahun 2010, Perbincangan Meja Bulat ini terus merangsang perbincangan dan wacana intelektual mengenai isu-isu kontemporari dalam kewangan Islam, menyumbang kepada usaha pembangunan terutamanya dalam sektor ICM.

Perbincangan merangkumi pemulihan lensa moral dan amalan pembiayaan serta mengalihkan fokus daripada pengekstrakan nilai, dengan sumber dieksploitasi untuk keuntungan jangka pendek, ke arah penciptaan nilai, dengan keputusan kewangan dibuat untuk kemampanan jangka panjang dan manfaat masyarakat. Diharapkan hasil daripada Meja Bulat akan menyumbang kepada aplikasi nilai-nilai universal,

seperti yang dirangkumi *Maqasid al-Syariah*, sepanjang rantaian nilai sesebuah syarikat, termasuk pembiayaan dan penyampaian produk serta perkhidmatan, yang diselaraskan dengan jangkaan pihak berkepentingan.

Perbincangan Meja Bulat itu diserikan oleh DYMM Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, Raja Perak Darul Ridzuan dan Penaung Diraja Inisiatif Kewangan Islam Malaysia yang menyampaikan ucapan khas di Auditorium OCIS Malaysia kepada lebih 50 peserta antarabangsa.

Persidangan SC-Bank Dunia

Perkongsian yang kukuh dan panjang antara SC dan Bank Dunia diperkukuhkan melalui edisi kelima Persidangan SC-Bank Dunia, bertemakan 'Memperkasa PMKS: Memupuk Pertumbuhan Ihsan melalui Pasaran Modal'. Berlangsung pada 15 Oktober, persidangan tersebut memberi tumpuan kepada peranan penting PMKS dalam memupuk pembangunan ekonomi dan sosial yang saksama. Ia meneroka bagaimana pasaran modal dan ICM boleh menangani jurang pembiayaan melalui pendekatan inklusif yang sejajar dengan *Maqasid al-Syariah*, untuk meluaskan kekayaan dan memupuk perniagaan dalam ekosistem yang menyokong.

Acara ini menekankan kepentingan kerjasama dalam kalangan kerajaan, pengawal selia, perniagaan dan pelabur, sambil mengetengahkan teknologi, keterangkuman kewangan dan dasar sokongan sebagai pemacu utama untuk pertumbuhan PMKS yang mampan.

Hampir 300 peserta daripada ekosistem PMKS, termasuk agensi kerajaan, firma VC dan PE, bank Islam tempatan dan GLIC, menghadiri persidangan ini.

Kemuncak persidangan ini ialah pelancaran *Penilaian Pendedahan ESG ke atas Syarikat Tersenarai Malaysia dan Cadangan untuk Laporan Pembangunan Dasar*, yang dibangunkan bersama oleh SC dan Bank Dunia. Dilancarkan oleh Timbalan Menteri Pelaburan, Perdagangan dan Inovasi, Liew Chin Tong, laporan itu menganalisis amalan ESG bagi 90 syarikat yang tersenarai di Bursa Malaysia serta pemilik aset utama. Cadangan utama termasuk pemantauan dan perundingan berterusan untuk meningkatkan pendedahan ESG selaras dengan NSRF, menggalakkan pematuhan kepada garis panduan pelaporan kemampanan Bursa Malaysia, dan menggalakkan amalan ESG dalam kalangan pelabur domestik.

Membina Pasaran Modal Mampan

Untuk membangunkan dasar SRI dengan berkesan dan menggalakkan pasaran modal yang mampan, SC menekankan kerjasama aktif dengan pelbagai pihak berkepentingan, termasuk penggubal dasar awam. Libat urus ini memastikan objektif strategik SRI sejajar dengan dasar dan komitmen negara yang lebih luas terhadap matlamat pembangunan mampan dan iklim, meletakkan asas bagi pembangunan dasar dan strategi SRI pada masa depan dalam pasaran modal Malaysia.

Jawatankuasa Bersama Mengenai Perubahan Iklim

Jawatankuasa Bersama Mengenai Perubahan Iklim (JC3) kekal komited untuk bekerjasama dengan kementerian, agensi kerajaan yang berkaitan dan persatuan industri bagi memajukan respons sektor kewangan terhadap risiko berkaitan iklim, selaras dengan strategi dan keutamaan negara.

Sebagai Pengerusi Bersama, kedua-dua SC dan BNM menjalankan libat urus dengan ahli dan pemerhati JC3 mengenai pelbagai topik serta memantau kemajuan kerja yang sedang berjalan untuk memastikan pelan tindakan khusus menyokong peralihan ekonomi yang adil dan teratur.

Sesi maya jangkauan JC3 pada 12 Julai 2024 turut menyediakan pengenalan menyeluruh tentang cara agenda kemampanan membentuk industri VC/PE di peringkat global dan serantau. Peluang pembelajaran ini membolehkan ahli JC3 memperdalam pemahaman mereka tentang cara VC dan PE boleh memainkan peranan penting dalam membiayai penyelesaian iklim.

SC dan BNM juga menganjurkan sesi libat urus pada separuh kedua tahun ini, bagi pihak MOE dan MOF mengenai *Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara* (NETR) dan Penangkapan, Penggunaan dan Penyimpanan Karbon (CCUS). Pada sesi ini, kementerian memudahkan perbincangan mengenai keperluan pembiayaan dan meneroka mekanisme pembiayaan yang sesuai untuk projek-projek ini.

Selain itu, JC3 dengan kerjasama Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam (NRES) menganjurkan sesi libat urus mengenai *Rang Undang-Undang Perubahan Iklim Negara* (RUUPIN) dan *Kajian Dasar Pasaran Karbon Kebangsaan* (KDKK) untuk mengumpul maklum balas dan ulasan daripada ahli dan pemerhati JC3 serta pemain industri sektor kewangan lain mengenai rangka kerja perundangan dan dasar yang dicadangkan.

Libat Urus dalam Jawatankuasa dan Bengkel untuk Tindakan Iklim Kolektif

SC terus menyokong pelbagai inisiatif kerajaan dengan memanfaatkan kepakarannya dalam kewangan mampan melalui penyertaan dalam bengkel berkaitan serta keahlian dalam pelbagai jawatankuasa.

Pada suku pertama, SC juga mengambil bahagian dalam sesi libat urus yang dianjurkan oleh Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) mengenai pembangunan Rangka Kerja Pensijilan ESG untuk membantu meningkatkan kedudukan Malaysia dalam semua ranking dan laporan seperti GGEI: *Global Green Economy Index* (GGEI) dan Institut Pembangunan Pengurusan Antarabangsa (IMD).

SC ialah ahli Jawatankuasa Projek Panduan Rangka Kerja Kelestarian OGSE Kebangsaan (NOS-F) Malaysia Petroleum Resources Corporation (MPRC), dengan fungsi utama untuk menyemak, memberikan maklum balas yang membina dan meluluskan laporan akhir untuk Panduan NOS-F.

Di peringkat global, SC berkhidmat sebagai ahli jawatankuasa penasihat Program Kewangan Islam Global (GIFP) untuk Iklim, Alam dan Pembangunan, yang diumumkan pada Persidangan Perubahan Iklim Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu 2023 (COP28) di Dubai. SC terus menyediakan panduan dan hala tuju strategik untuk penubuhan dan pengoperasian GIFP. Inisiatif ini bertujuan untuk memobilisasi modal Islam melalui penyelesaian kewangan campuran untuk menyokong penyelesaian berasaskan alami (NbS). Ini adalah bertujuan untuk memanfaatkan kepimpinan global Malaysia dalam kewangan Islam dan penjajaran yang kukuh antara kewangan Islam dan SRI.

SC mempengerusikan Pasukan Petugas Kemampanan COMCEC (COMCEC STF), yang ditubuhkan sebagai platform untuk pengawal selia pasaran modal bekerjasama dan mengenal pasti pemacu bersama bagi kewangan mampan. COMCEC STF juga berusaha untuk memupuk kerjasama jangka panjang dalam kalangan negara anggota dengan memajukan penyelesaian yang diselaraskan untuk kewangan dan pelaporan mampan. Antara inisiatif yang diambil oleh Pasukan Petugas ialah tinjauan asas yang direka untuk menilai status rangka kerja pengawalseliaan ahli, cabaran bersama dan batasan dalam ekosistem kewangan mampan. Dapatan daripada tinjauan ini akan membantu ahli COMCEC STF dalam membangunkan program penerangan yang disasarkan dan memastikan pengenalanpastian keperluan pembinaan kapasiti dengan berkesan, selaras dengan objektif Pasukan Petugas.

Mempromosikan Kesedaran dan Pembinaan Kapasiti SRI di Peringkat Tempatan dan Antarabangsa

SC terus melibatkan diri dalam promosi aktif SRI melalui program kesedaran dan pembinaan kapasiti yang disasarkan. Inisiatif ini adalah penting dalam melengkapi pihak berkepentingan dengan pengetahuan dan sokongan yang diperlukan untuk membuat keputusan termaklum sejajar dengan matlamat kemampanan.

Usaha membina kapasiti adalah sebahagian daripada agenda untuk memupuk kewangan yang mampan. Ia memberikan peluang untuk belajar, mempertimbangkan bidang pembangunan utama, dan bertukar pandangan bagi membangunkan pendekatan serta penyelesaian bersama, untuk memastikan pasaran modal terus memenuhi keperluan global yang sentiasa berubah.

NaviGate: Siri Pembiayaan Pasaran Modal Hijau

SC terus menganjurkan program di bawah NaviGate: Siri Pembiayaan Pasaran Modal Hijau, program kesedaran utama SC untuk pembiayaan hijau dan mampan.

Untuk meneroka peluang dalam saluran pembiayaan pasaran modal alternatif seperti platform pembiayaan ECF dan P2P, SC dengan sokongan CMM mengadakan program NaviGate pertama tahun ini pada 26 April 2024 di Kuala Lumpur.

Program setengah hari itu menawarkan pandangan tentang proses pengumpulan dana melalui pembiayaan ECF dan P2P, dengan perkongsian pengalaman rakan setara oleh PMKS dan pengendali platform, serta motivasi mereka untuk meningkatkan pembiayaan mampan melalui platform ini.

Ini diikuti dengan program kedua pada 20 Mei 2024, dengan SC dan Iskandar Investment Bhd (IIB) menjadi penganjur bersama NaviGate: Siri Pembiayaan Hijau Pasaran Modal di Johor, menawarkan cerapan tentang pengumpulan dana melalui platform pembiayaan ECF dan P2P, dengan PMKS berkongsi perjalanan mereka ke arah pembiayaan yang mampan. Program ini juga bertujuan untuk meningkatkan kesedaran tentang amalan kemampanan daripada lensa firma VC/PE, menekankan peranan kritikal mereka dalam memupuk inisiatif hijau dan pelaburan yang bertanggungjawab.

Pada masa yang sama, SC mengetuai pertemuan meja bulat tertutup dengan agensi negeri Johor dan pihak berkepentingan lain yang berkaitan. Sesi ini

memberi tumpuan kepada perbincangan mengenai pembangunan mampan dan inisiatif mesra iklim, serta meneroka bagaimana ini boleh dipermudahkan melalui pasaran modal.

Selaras dengan usaha berterusan SC untuk memudahkan kewangan peralihan dan menyokong perniagaan serta industri dalam peralihan mereka ke arah ekonomi sifar bersih, SC, dengan kerjasama Glasgow Financial Alliance for Net Zero's Asia Pacific Network (GFANZ APAC), menganjurkan satu lagi program NaviGate pada 9 Oktober 2024. Program ini disokong oleh Suruhanjaya Tinggi British Kuala Lumpur dan Bursa Malaysia.

Forum bertajuk 'Pelaburan Peralihan ke arah Sifar Bersih' memaparkan perbincangan mengenai perancangan peralihan yang diterima secara global dan panduan kewangan daripada Pasukan Petugas Rancangan Peralihan UK serta GFANZ. Para peserta juga mendapat pandangan tentang strategi pelaburan pelabur yang komited kepada sifar bersih dan meneroka cabaran serta peluang bagi sektor yang sukar dihentikan, khususnya sektor tenaga, dalam peralihan kepada ekonomi rendah karbon.

Forum sehari itu menampilkan penceramah daripada *UK Transition Plan Taskforce* (UK TPT), *UK His Majesty's Treasury* (HMT), GFANZ APAC Network, abrdn, Bursa Malaysia serta Kumpulan Wang Persaraan (KWP). Lebih 150 peserta daripada kementerian, GLIC, syarikat pengurusan aset, syarikat pengurusan dana, institusi kewangan serta korporat menghadiri forum tersebut.

Lawatan Sambil Belajar untuk Pembelajaran Berterusan

(a) Program Latihan Persatuan Kerjasama Teknikal Luar Negara dan Perkongsian Mampan (AOTS) Jepun untuk Sokongan Peralihan Tenaga bagi Malaysia

Dari 26 Februari hingga 1 Mac 2024, SC menyertai Program Latihan AOTS untuk Sokongan Peralihan Tenaga bagi Malaysia melalui pencalonan oleh Kementerian Ekonomi. Program ini, kerjasama antara kerajaan Jepun dan Malaysia, bertujuan untuk menyediakan pembinaan kapasiti untuk memudahkan peralihan tenaga Malaysia.

Delegasi Malaysia juga termasuk wakil daripada Kementerian Ekonomi, Kementerian Peralihan Tenaga dan Transformasi Air, Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam, Suruhanjaya Tenaga, Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari, Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia, Petronas, dan BNM.

Program latihan itu menampilkan perbincangan, sesi perkongsian, dan lawatan tapak bersama Kementerian Ekonomi, Perdagangan dan Industri Jepun, Institut Penyelidikan Teknologi Inovatif untuk Bumi Jepun, Kansai Electric Power, Kawasaki Heavy Industry, dan syarikat tenaga terkemuka yang lain. Diadakan di Tokyo, Kyoto, Kobe, dan Osaka, program ini memberi peluang untuk pertukaran pengetahuan serta mempamerkan usaha Jepun dan teknologi terkini. Selain itu, program ini termasuk pandangan tentang pembiayaan yang diperlukan untuk peralihan tenaga, serta pelbagai instrumen dan struktur kewangan yang diperlukan untuk menggerakkan usaha ini.

(b) Pembinaan Kapasiti Kewangan Hijau Capacity Alliance of Sustainable Investment (CASI)

Pada 24 dan 25 Jun 2024, SC telah mengambil bahagian dalam acara *Capacity Building Alliance of Sustainable Investment* (CASI), yang menampilkan bengkel dua hari di Hong Kong, diikuti dengan lawatan sambil belajar ke Huzhou (Wilayah Zhejiang di China) dari 26 hingga 28 Jun 2024. Di bengkel di Hong Kong, SC mengambil bahagian dalam sesi panel bertajuk 'Kemas Kini Pasaran dan Rangka Kerja Dasar untuk Kewangan Mampan' di mana kemas kini tentang taksonomi, keperluan pendedahan serta pembiayaan mampan seperti SRI dan sukuk berkaitan SRI telah dibincangkan.

Lawatan sambil belajar ini memaparkan tiga tema, (a) menggunakan kewangan hijau untuk menyokong transformasi dan peningkatan industri; (b) menggunakan pembiayaan hijau untuk menyokong pemulihan ekologi; dan (c) mempamerkan amalan inovatif oleh institusi kewangan di Huzhou.

Lawatan ke Huzhou menampilkan tempat lawatan menarik yang membolehkan para peserta mengetahui lebih lanjut mengenai projek hijau di rantau ini. Salah satu contoh ialah bangunan pasang siap, yang mengurangkan penggunaan tenaga dengan ketara, memerlukan lebih sedikit kerja manual, menghasilkan kurang pembaziran dan memendekkan masa yang diambil untuk menyiapkan projek. Inisiatif menarik lain termasuk pengeluaran bateri hijau, penggunaan buluh yang inovatif dalam menggantikan plastik dan taman tanah paya negara. Sebagai perintis pembangunan hijau, Huzhou ialah satu-satunya zon demonstrasi kerjasama antarabangsa tamadun ekologi yang diiktiraf oleh Persidangan Pihak kepada Konvensyen Kepelbagaian Biologi Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu, atau COP15.

Acara ini telah disertai oleh lebih 300 hadirin dari 20 yurisdiksi.

Meningkatkan Pemprofilan SRI di Peringkat Antarabangsa

Sebagai pengawal selia pasaran modal yang berada di barisan hadapan dalam memperjuangkan SRI dan dengan pendekatan menyeluruhnya dalam membangunkan ekosistem SRI, SC mengambil bahagian dalam beberapa acara untuk berkongsi pengalaman dan pandangannya.

SC juga kerap dijemput untuk bercakap mengenai pelbagai topik kemampanan di persidangan tempatan dan antarabangsa. Ini termasuk acara seperti:

- Lawatan Sambil Belajar ke Malaysia oleh Delegasi Kenya pada 30 Januari 2024 di mana SC membentangkan Inisiatif SRI SC yang memberi tumpuan kepada Taksonomi SRI Berasaskan Prinsip. Lawatan sambil belajar mereka ke Malaysia telah dihoskan oleh Bank Dunia;
- Persidangan Peralihan Tenaga Borneo 2024 yang berlangsung pada 27 Februari, SC bertindak sebagai moderator bagi sesi panel bertajuk 'Mempercepatkan Projek Tenaga Baharu dengan Penyelesaian Pembiayaan Mampan'. Sesi ini membincangkan (a) elemen penting yang diperlukan ketika syarikat merangka pelan peralihan masing-masing, (b) contoh dunia sebenar syarikat yang memanfaatkan pelbagai rangka kerja kewangan mampan untuk mengumpul pembiayaan, (c) serta cara definisi, piawaian, dan taksonomi menyokong pencapaian cita-cita kemampanan Malaysia. Acara ini dianjurkan oleh MARC dan *SEDC Energy*;
- Seminar Serantau Mempromosikan Kewangan Hijau di ASEAN di Laos PDR pada 6 Mac 2024, di mana SC mengambil bahagian dalam panel yang merangkumi peranan penting pengawal selia dalam membuka kunci aliran kewangan hijau dan peralihan di ASEAN;
- Jurang Pembiayaan untuk Mencapai Matlamat Peralihan Karbon di ASEAN, anjuran Moody's pada 7 Mei 2024. SC mengambil bahagian sebagai ahli panel dalam perbincangan mengenai cabaran bagi negara-negara ASEAN yang mempunyai pergantungan tinggi pada sektor yang sukar dihentikan dan peranan kewangan peralihan dalam menyokong perjalanan penyahkarbonan mereka;

- Sidang Kemuncak Maya Etika Kewangan ASEAN 2024: Meningkatkan Kewangan Mampan pada 8 Mei 2024. SC mengambil bahagian sebagai ahli panel dalam sesi bertajuk '*COP Fireside: From Dubai to Baku – Driving Climate Finance*'. Sesi perbincangan santai ini membincangkan hasil utama untuk Malaysia pada COP 28 dari perspektif kewangan iklim;
 - *Asia Investor Group on Climate Change* (AIGCC) – Perbincangan Meja Bulat CMM mengenai Peralihan Tenaga Malaysia pada 16 Mei 2024. SC mengambil bahagian dalam perbincangan meja bulat yang berkongsi perspektif tentang cara menyokong pelaksanaan NETR Malaysia;
 - Perbincangan Meja Bulat *Blue Finance*: Bon, Sukuk dan Pinjaman anjuran bersama CMM dan International Finance Corporation (IFC), yang diadakan pada 17 Mei 2024 yang menyaksikan perbincangan mengenai potensi bon biru, sukuk dan pinjaman sebagai instrumen pembiayaan yang inovatif;
 - Membuka Kunci Aliran Pembiayaan Mampan untuk Kesan Alam Sekitar dan Sosial dalam Pasaran Baru Muncul: Pelajaran dari Asia Tenggara pada 6 Jun 2024, anjuran Perbendaharaan Bank Dunia dan Pendapatan Tetap SGX. Panel itu memberi tumpuan kepada peranan pengawal selia kewangan di Asia Tenggara untuk meningkatkan kewangan mampan termasuk sukuk dan bon SRI serta mengurangkan risiko iklim dan kemampanan dalam sistem kewangan;
 - Persidangan Kelestarian Antarabangsa Kuala Lumpur, dihoskan oleh Asia School of Business pada 7 Jun 2024 yang mana SC menyampaikan ucap tama, menggesa pengawal selia, syarikat, ahli akademik dan masyarakat sivil untuk bekerjasama dan menyelaraskan tindakan mereka untuk memacu perubahan yang bermakna;
 - Persidangan Hidrogen Hijau Asia Pasifik anjuran Kementerian Tenaga dan Kelestarian Alam Sekitar Sarawak pada 11 Jun 2024, menyaksikan SC menyampaikan ucap tama mengenai 'Mengurangkan risiko pelaburan ke dalam hidrogen hijau', serta menetengahkan kajian kes utama yang menunjukkan bagaimana Rangka Kerja Sukuk SRI telah membolehkan entiti Malaysia menerbitkan SRI sukuk dalam bentuk sukuk hijau, mampan dan sosial;
 - Forum Pemegang Amanah Bon dan Sukuk pada 1 Ogos 2024, anjuran bersama SC dan Persatuan Syarikat Pemegang Amanah Malaysia.
- SC menyertai sesi sebagai ahli panel dalam perbincangan bertajuk 'Kemampanan dan Integrasi ESG', yang merangkumi isu-isu seperti (a) memperluaskan dan memperdalam pasaran bon dan sukuk untuk menyokong pencapaian matlamat pembangunan mampan dan perubahan iklim Malaysia; (b) penyelarasan serta peningkatan ketelusan dalam pendedahan dan piawaian pelaporan berkaitan kemampanan; dan (c) memperkukuh tanggungjawab fidusiari serta mengurangkan risiko pencucian hijau dalam pelaburan mampan, termasuk taksonomi.
- Sidang Kemuncak Tenaga Lestari Antarabangsa (ISES) ke-6 2024: Sidang Kemuncak Tenaga Lestari Antarabangsa anjuran Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA) Malaysia dari 20 hingga 21 Ogos 2024. SC bertindak sebagai moderator panel yang membincangkan kewangan mampan berasaskan ESG, merangkumi dasar yang menyokong, trend utama, serta produk kewangan inovatif; dan
 - Memperkasakan Niaga Hadapan Mampan: Strategi Pembiayaan SDG pada Sidang Kemuncak SDG Malaysia 2024 anjuran Pusat SDG Negara dan Kementerian Ekonomi pada 18 September 2024. SC mengambil bahagian dalam sesi panel yang membincangkan bagaimana pasaran modal Malaysia membiayai SDG.

PEMPROFILAN ANTARABANGSA

Pertubuhan Suruhanjaya Sekuriti Antarabangsa, Forum Pasaran Modal Asean Dan Perdagangan Antarabangsa

Kerjasama pengawalseliaan antarabangsa

SC terus menunjukkan komitmen terhadap penggubalan dasar pengawalseliaan global dan penetapan piawaian antarabangsa dengan mengambil bahagian secara aktif dalam Pertubuhan Suruhanjaya Sekuriti Antarabangsa (IOSCO), peneraju utama piawaian antarabangsa dalam pengawalseliaan sekuriti. Ahli-ahli IOSCO mengawal lebih daripada 95% pasaran modal dunia dalam kira-kira 130 yurisdiksi.

Pada Mac 2024, SC telah dipilih semula sebagai wakil APRC ke Lembaga Pentadbir IOSCO. Pemilihan semula SC ke Lembaga IOSCO adalah pengiktirafan terhadap sumbangan aktif SC dan menunjukkan sokongan dan keyakinan ahli IOSCO terhadap SC sebagai sebuah organisasi. Kedudukan SC dalam Lembaga IOSCO membolehkannya berada di barisan hadapan dalam