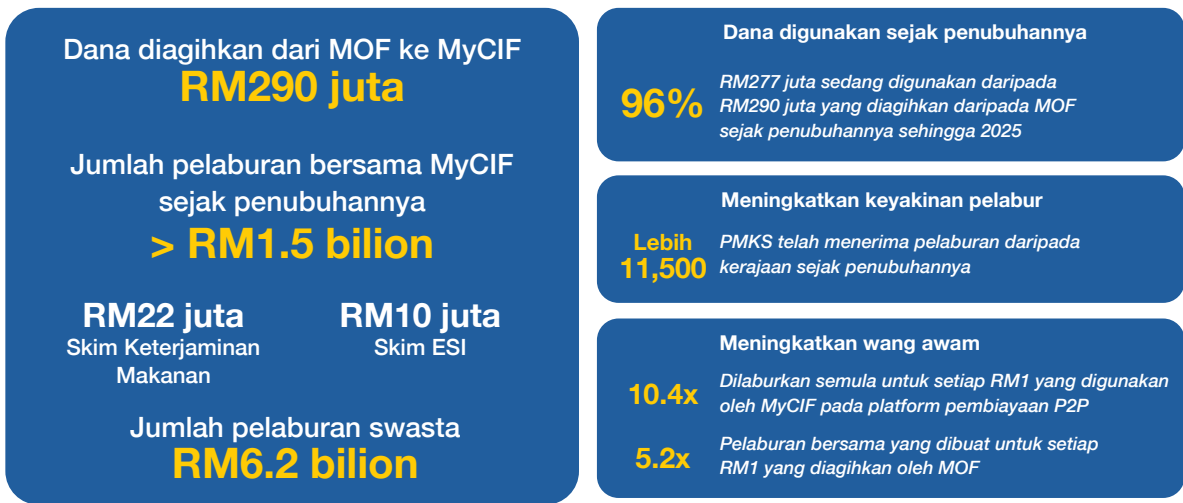


Rekod prestasi MyCIF yang berterusan dan pengenalan CoSIF menggariskan bagaimana mekanisme pelaburan bersama dapat memajukan pasaran modal yang lebih terangkum dengan meluaskan akses kepada pembiayaan berasaskan pasaran. Dengan menarik modal swasta dan mengurangkan halangan untuk PMKS dan MTC, terutamanya yang mungkin menghadapi kekangan dalam mengakses pembiayaan tradisional, inisiatif ini membantu mendemokrasikan peluang pengumpulan dana dan meluaskan penyertaan dalam ekonomi pertumbuhan. Model pelaburan bersama juga membolehkan pelabur yang lebih kecil untuk menyertai bersama sokongan kerajaan melalui platform ECF dan pembiayaan P2P yang dikawal selia, memperkukuh keyakinan dan meluaskan jangkauan. Apabila kedua-dua dana berskala dan berkembang, dana ini akan terus menyokong ekosistem pasaran modal yang lebih terangkum dan mudah diakses yang membolehkan pelbagai perusahaan dan komuniti mendapat manfaat daripada pembangunan ekonomi yang mampan.



MENYOKONG AGENDA KEMAMPANAN NASIONAL MELALUI PASARAN MODAL

Kemampuan kekal sebagai tonggak utama dalam memperkukuh daya tahan dan daya saing jangka panjang pasaran modal Malaysia. SC terus memajukan inisiatif yang menerapkan amalan mampan di seluruh ekosistem, meningkatkan ketelusan, dan menggerakkan modal ke arah projek dengan hasil sosial dan alam sekitar yang boleh diukur. Perkembangan utama termasuk penubuhan rangka kerja Bursa Sosial Malaysia untuk menyalurkan modal filantropi dan swasta untuk kebaikan sosial, dan melanjutkan inisiatif COFAR untuk memacu pembiayaan untuk penyesuaian iklim.

Jawatankuasa Penasihat Pelaporan Kemampanan (ACSR) telah mencapai kemajuan dalam melaksanakan

NSRF, menjalankan rundingan awam mengenai cadangan Rangka Kerja Jaminan Kemampanan, dan menyokong pembentukan badan profesional untuk pengamal kemampanan. Melalui inisiatif ini, SC memperkukuh komitmennya untuk mempertingkatkan ekosistem pasaran modal bagi menyokong inisiatif kemampanan negara.

Merintis Laluan untuk Penubuhan Bursa Sosial Pertama di Malaysia

Menurut Indeks Pemberian Dunia 2024, Malaysia berada di kedudukan ke-20 daripada 142 negara dengan skor 50, menunjukkan amalan menderma adalah budaya dalam masyarakat. Ini merupakan asas yang baik untuk pembentukan kaedah pendermaan yang lebih sistematik. Untuk tujuan ini, pada tahun 2024, Perdana Menteri Malaysia mengumumkan di Forum Ekonomi dan Kewangan Islam Global bahawa

SC akan memudahkan penubuhan Bursa Sosial sebagai sebahagian daripada usaha untuk menggerakkan modal swasta dan filantropik bagi menyokong projek berimpak sosial.

Bursa Sosial tersebut akan berfungsi sebagai platform pengumpulan dana berasaskan pasaran khusus untuk projek-projek dengan hasil sosial yang positif melalui penggabungan modal swasta dan filantropik yang akan memberi manfaat kepada entiti seperti organisasi bukan untung (NPO), perusahaan sosial dan Majlis Agama Islam Negeri.

Dalam membangunkan Bursa Sosial, SC melancarkan Program Rintis Bursa Sosial (SEPP25) pada Januari 2025, dengan penyertaan daripada lima NPO yang mempamerkan projek berimpak sosial. Fasa perintis menyediakan jalan untuk mendapatkan pemahaman yang lebih mendalam mengenai komponen kritikal untuk menubuhkan Bursa Sosial. Sepanjang SEPP25, yang berlangsung selama enam bulan, lima NPO tersebut telah bekerjasama dengan SC untuk berkongsi data dan memberikan input mengenai blok binaan utama bagi Bursa Sosial. SEPP25 juga membolehkan SC mengumpul maklum balas bagi pembangunan rangka kerja kawal selia SC untuk Bursa Sosial.

Lanjutan dari SEPP25, dan libat urus pelbagai pihak berkepentingan, SC mengeluarkan Garis Panduan Platform Bursa Sosial (Garis Panduan SEP) pada 19 September 2025 yang merintis laluan bagi penubuhan Bursa Sosial pertama di Malaysia yang memudahkan pengumpulan dana untuk projek berimpak sosial. Garis Panduan SEP menetapkan syarat bagi pengendali SEP dan NPO, yang meliputi kelayakan, penzahiran dan pelaporan mandatori, bagi memberi jaminan kepada penderma mengenai penggunaan dana dan hasil projek.

Pembangunan Bursa Sosial akan dijalankan secara berperingkat, dengan fasa semasa melibatkan pengenalan SEP untuk memudahkan NPO yang layak untuk mengumpul derma tunai bagi projek berimpak sosial yang disenaraikan dalam SEP. Walaupun penyertaan adalah secara sukarela, keupayaan untuk menyenaraikan projek dalam SEP menawarkan NPO saluran pengumpulan dana yang boleh dipercayai dalam rangka kerja yang dikawal selia. Dalam fasa seterusnya, Bursa Sosial akan diperluas untuk merangkumi instrumen dan peserta jenis lain, seperti perusahaan sosial dan NPO lain.

Pada Disember 2025, SC mendaftarkan satu pengendali SEP di bawah seksyen 76A CMSA. Pengendali SEP berdaftar tersebut bertanggungjawab untuk menubuhkan dan mengendalikan SEP pertama Malaysia, serta menerima masuk NPO yang layak mengikut syarat yang ditetapkan dalam Garis Panduan SEP.

Dalam usaha untuk menggalakkan penyertaan NPO, salah satu langkah yang diperkenalkan sebagai sebahagian daripada Bajet 2026 ialah penubuhan geran kerajaan berjumlah RM2 juta untuk membantu NPO membiayai sebahagian daripada yuran yang dikenakan oleh pengendali SEP apabila projek disenaraikan oleh NPO dalam SEP. Ini mencerminkan komitmen kerajaan di bawah Rancangan Malaysia ke-13 (RMK-13) untuk memupuk sektor ketiga yang lebih berdaya tahan dan berimpak di Malaysia. Di samping itu, sumbangan yang dibuat melalui SEP akan terus menikmati kesaksamaan cukai di bawah subseksyen 44(6) dan perenggan 13(1) Jadual 6 Akta Cukai Pendapatan 1967, yang terpakai kepada NPO dan penderma yang menyumbang kepada projek berimpak sosial yang disenaraikan dalam SEP.

Inisiatif Bursa Sosial merupakan satu langkah penting ke arah pembentukan satu ekosistem pengumpulan dana yang telus, bertanggungjawab dan inklusif yang menyokong projek berimpak sosial yang bermanfaat di Malaysia.

Memacu Pembiayaan Berasaskan Pasaran untuk Penyesuaian dan Daya Tahan Iklim

Malaysia terus menghadapi risiko iklim yang semakin meningkat, termasuk risiko air¹ dan risiko haba², yang memerlukan pembiayaan yang besar untuk menanganinya. Contoh projek penyesuaian termasuk pembinaan tembok laut atau benteng di kawasan yang mungkin dilanda banjir dan menambah baik pengurusan air di kawasan yang mudah dilanda kemarau.

Memandangkan projek penyesuaian perubahan iklim kebanyakannya tidak dibiayai oleh bank atau dibiayai oleh bank dalam margin yang kecil, SC telah memperhebatkan usaha untuk menggerakkan pembiayaan berasaskan pasaran, termasuk melalui sektor swasta. Usaha ini selaras dengan CMP SC dan menyokong Pelan Adaptasi Kebangsaan (MyNAP) yang akan datang.

¹ Institut Penyelidikan Air Kebangsaan Malaysia mengunjurkan kenaikan paras laut sebanyak 0.11m ke 0.62m menjelang 2050.

² Laporan Komunikasi Kebangsaan Ke-empat Malaysia (NC4) menyatakan bahawa terdapat peningkatan purata suhu permukaan sebanyak 0.13 °C kepada 0.24 °C setiap dekad dalam tempoh 50 tahun yang lepas.

Pada tahun 2025, SC melancarkan inisiatif COFAR yang meneroka peranan pasaran modal dalam membiayai aktiviti penyesuaian dan daya tahan iklim melalui tiga tonggak strategik:



Cabaran Adaptasi dan Daya Tahan Banjir Pesisir serta Persidangan Adaptasi dan Daya Tahan

Pada 14 Oktober 2025, SC telah menganjurkan Persidangan Adaptasi dan Daya Tahan Banjir Pesisir (COFAR), yang berperanan sebagai platform utama khusus untuk memajukan agenda adaptasi iklim Malaysia. Persidangan yang berlangsung di SC ini telah menghimpunkan lebih 400 peserta daripada kementerian dan agensi kerajaan, institusi kewangan, pakar iklim serta pihak akademia.

LIBAT URUS DAN LAWATAN DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN UTAMA SERTA RAKAN KONGSI

Sebagai sebahagian daripada inisiatif COFAR, SC menjalankan beberapa siri libat urus dan lawatan tapak untuk memahami dengan lebih mendalam cabaran penyesuaian iklim tempatan, dengan tujuan untuk mengenal pasti penyelesaian berpotensi berasaskan pasaran modal.

Pasukan SC membuat lawatan ke tiga lokasi utama di Malaysia, Singapura dan Indonesia untuk memerhati langkah-langkah penyesuaian seperti benteng, kunci pasang surut dan benteng laut yang melindungi komuniti pesisir pantai yang berisiko. Lawatan ini memberikan pemahaman berharga mengenai keperluan pembiayaan dan peluang perkongsian untuk infrastruktur daya tahan berskala besar.

Untuk memperkukuh kerjasama dalam ekosistem daya tahan, SC juga telah berinteraksi dengan pelbagai pihak berkepentingan, termasuk kementerian dan agensi kerajaan, misi asing, pakar kejuruteraan, syarikat tersenarai dan penyelidik iklim. Pemahaman dari libat urus ini akan membantu membentuk rangka kerja praktikal untuk memajukan dan meningkatkan pembiayaan penyesuaian iklim di Malaysia.

Acara ini telah dirasmikan oleh YB Datuk Seri Johari Abdul Ghani, Menteri Perladangan dan Komoditi, dan Pemangku Menteri Sumber Asli dan Kelestarian Alam Sekitar Malaysia, yang menyampaikan ucap tama bertajuk *'Why Adaptation Can No Longer Wait'*. Persidangan ini turut dihadiri oleh YAB Dato' Seri

Amirudin Shari, Ketua Menteri Selangor dan YAM Tengku Zatashah Sultan Sharafuddin Idris Shah, Puteri kepada Sultan Selangor. Kehadiran mereka menegaskan komitmen bersama merentasi peringkat Diraja, Persekutuan dan Negeri dalam membina daya tahan negara.



Perbincangan tertumpu pada penggembleran modal swasta untuk projek penyesuaian dan daya tahan, dan pemboleh dasar yang diperlukan untuk membiayai penyelesaian boleh skala. Pakar antarabangsa dan domestik juga berkongsi penyelesaian sedia ada yang boleh diskalakan dalam negara untuk memperkukuh daya tahan tempatan terhadap perubahan iklim. SC juga mengadakan pameran sempena Persidangan tersebut, dengan tema *'The Rising Waters'*. Pameran tersebut dianjurkan dalam bentuk interaktif dan menarik, pengunjung dipelawa untuk merasai kesan banjir yang semakin meningkat dan merenungkan pentingnya penyelesaian pembiayaan untuk menanganinya disegerakan.

Secara kolektif, usaha ini menandakan langkah bersasar SC dalam meletakkan pasaran modal sebagai pemangkin untuk penyesuaian dan daya tahan iklim. Dengan mengubah penyelidikan, inovasi dan perkongsian kepada peluang boleh dilabur, SC berhasrat untuk membuka dan menggerakkan modal yang diperlukan bagi menyokong Malaysia mencapai matlamat kelestarian.

Memacu Penerimaan Rangka Kerja Pelaporan Kemampuan Negara

Berikutan pelancaran NSRF pada September 2024, ACSR, yang dipengerusikan oleh SC, memberi tumpuan untuk memudahkan entiti yang termasuk dalam skop menyiapkan dan menyerahkan Laporan Kemampuan yang berkaitan tepat pada masanya mengikut garis



masa yang ditetapkan. Berbeza dengan banyak bidang kuasa yang hanya memberi tumpuan kepada pelaporan berkaitan iklim di bawah IFRS S2, NSRF menerima IFRS S1 dan IFRS S2, secara berperingkat, disokong oleh pendekatan 'peralihan terhad' yang mengutamakan pelaporan iklim dan menangguhkan penzahiran pelepasan Skop 3, yang membolehkan syarikat dengan pelbagai tahap kesiediaan untuk beralih dengan lancar.

Sebahagian besar usaha dalam tahun 2025 ditumpukan kepada sokongan pelaksanaan untuk memperkukuhkan tahap kesiediaan keseluruhan syarikat.

CABARAN ADAPTASI PENYESUAIAN DAN DAYA TAHAN PEMBANJIRAN PANTAI



SC bersama dengan ICAEW Malaysia, SD Guthrie dan SEADPRI-UKM, melancarkan Cabaran COFAR untuk menggembeleng pemimpin generasi akan datang dalam menangani pembanjiran pantai dan peningkatan paras laut. 220 pelajar daripada 29 universiti seluruh Malaysia dan luar negara mengambil bahagian dalam cabaran ini untuk membangunkan penyelesaian praktikal, pelbagai disiplin untuk Pulau Carey, sebuah komuniti pesisir yang menghadapi kenaikan paras laut, limpahan air masin dan ombak ribut.

Misi mereka adalah:



Melindungi komuniti dan aktiviti ekonomi dari limpahan air masin, ombak ribut dan kenaikan paras laut.



Menyepadukan penyelesaian kejuruteraan keras (cth. tembok laut, takungan) dan lembut (cth. infrastruktur hijau).



Mengenal pasti laluan pembiayaan untuk projek yang dibiayai oleh bank dalam margin yang kecil seperti bon hijau, bon daya tahan dan perkongsian awam-swasta (PPP).

Pemenang Cabaran COFAR menerima hadiah berjumlah RM50,000 yang diumumkan dan disampaikan di Persidangan Antarabangsa ACMF 2025. Cabaran COFAR menggambarkan usaha SC untuk memupuk inovasi teknikal, kewangan dan kolaboratif dalam membina daya tahan iklim Malaysia.

Bagi menyokong inisiatif ACSR, tiga kumpulan kerja berasingan telah dibentuk:

- **Kumpulan Kerja PACE (Dasar, Andaian, Kalkulator, Pendidikan)** – bertanggungjawab membangunkan inisiatif ke arah pelaksanaan NSRF;
- **Kumpulan Kerja Pelaksanaan** – bertanggungjawab memberi pandangan teknikal dan maklum balas mengenai penggunaan Piawaian ISSB; dan

- **Kumpulan Kerja Jaminan Kemampuan (SAWG)** – bertanggungjawab membangunkan rangka kerja jaminan kemampuan.

Tahun ini bermula dengan penerbitan 'Mengemudi Peralihan: Panduan untuk ahli Lembaga (Panduan)', yang direka untuk menyediakan panduan praktikal kepada para pengarah bagi memperkukuh tadbir urus dan pengawasan dalam pelaporan kemampuan. Panduan tersebut diperkenalkan pada Januari 2025, menyokong lembaga pengarah dalam memacu organisasi mereka ke arah pelaksanaan NSRF. Ia menawarkan hala tuju

praktikal bagi bidang utama seperti tadbir urus, menentukan sempadan data mampan, menilai implikasi kewangan risiko dan peluang berkaitan iklim dan kemampanan, serta menyepadukan pertimbangan ini ke dalam proses pengurusan risiko dan pelaporan perusahaan.

Pada Jun 2025, kepimpinan Malaysia dalam memajukan pendedahan kemampanan berkualiti tinggi telah diperkukuhkan lagi apabila Yayasan IFRS mengiktiraf Malaysia sebagai satu-satunya bidang kuasa ASEAN yang menerima pakai Piawaian ISSB dengan peruntukan peralihan yang terhad. Pengiktirafan ini, yang diterbitkan dalam kohort sulung Yayasan IFRS yang terdiri daripada 17 Profil Bidang Kuasa, mencerminkan komitmen teguh negara untuk memperkukuh ketelusan dan akauntabiliti korporat selaras dengan piawaian pelaporan yang ditanda aras di peringkat global. Kemajuan berterusan Malaysia dalam penzahiran kemampanan telah menarik perhatian rakan pengawal selia dan badan penetap piawaian antarabangsa, yang mengiktiraf keupayaan negara untuk berkongsi pengajaran daripada pelaksanaan awal, sekali gus mencerminkan keyakinan yang kukuh terhadap pendekatan yang diguna pakai. Pengiktirafan ini juga menggariskan usaha berterusan Malaysia untuk meningkatkan integriti, kebolehbandingan dan akauntabiliti penzahiran kemampanan merentasi sektor korporat.

Pada Disember 2025, ACSR telah menggariskan pendekatannya terhadap amalan ketidakpatuhan dalam keperluan pelaporan kemampanan. Secara asasnya, penekanan pada peringkat awal akan diberikan kepada usaha memastikan entiti pelapor mencapai kemajuan yang munasabah dan bermakna, serta membolehkan tindakan pembedahan diambil secara umum sekiranya berlaku ketidakpatuhan. Walau bagaimanapun, dalam situasi dimana terdapat ketidakpatuhan yang disengajakan atau serius, tindakan penguatkuasaan yang berkaitan masih boleh diambil.

Inisiatif Kumpulan Kerja PACE

Sepanjang tahun, ACSR juga terus membangunkan beberapa inisiatif pembinaan kapasiti di bawah PACE. Pada Mac 2025, ACSR mengambil langkah ke hadapan dalam merapatkan jurang rangka kerja kemampanan global dengan pembangunan Modul Saling Kendali GRI-ISSB. Sesuatu yang bermula sebagai latihan penjajaran teknikal, berkembang menjadi program latihan amali yang direka untuk membantu akauntan dan syarikat mengemudi interaksi antara GRI dan Piawaian ISSB.

Melalui inisiatif ini, peserta memperoleh pemahaman yang lebih jelas tentang bagaimana kedua-dua rangka kerja boleh bekerjasama untuk memperkukuh kualiti, konsistensi dan kebolehbandingan penzahiran kemampanan.

ACSR telah meningkatkan komitmennya untuk menyediakan panduan praktikal dengan pelancaran Laporan Kemampanan Ilustratif (ISR) pada Oktober 2025. ISR telah dibangunkan untuk menunjukkan kepada syarikat-syarikat bagaimana penzahiran kemampanan yang komprehensif boleh dilaksanakan, menterjemahkan piawaian teknikal kepada contoh nyata. Menyadari keperluan mendesak untuk panduan yang lebih jelas dalam sektor-sektor pelepasan tinggi di Malaysia, ACSR memfokuskan dua ISR pertamanya pada sektor perladangan dan pembinaan. ISR membantu syarikat bukan sahaja memahami keperluan pelaporan tetapi juga membina keyakinan dalam menghasilkan penzahiran kemampanan yang telus dan berguna untuk membuat keputusan yang selaras dengan amalan terbaik global.

Bagi menyokong penggunaan ISR yang berkesan, ACSR telah menjalankan tiga sesi latihan untuk membiasakan penyedia dengan struktur dan aplikasi laporan. Sesi praktikal dan amali ini telah membantu lebih 250 peserta mentafsir Piawaian ISSB dan menggunakan contoh ilustrasi dalam menyediakan laporan kemampanan mereka sendiri.

ACSR terus berkomunikasi secara aktif dengan pihak berkepentingan untuk memahami cabaran di lapangan yang dihadapi dalam pelaporan kemampanan dan untuk menangani jurang ini melalui inisiatif yang disasarkan. Sehubungan itu, Forum Dari Data ke Penzahiran, yang berlangsung pada 17 Oktober 2025, telah dianjurkan untuk merapatkan jurang data kritikal, menampilkan pandangan daripada penjaga data utama seperti Institut Penyelidikan Air Negara Malaysia (NAHRIM), Suruhanjaya Perkhidmatan Air Negara (SPAN) dan Tenaga Nasional Bhd (TNB). Hampir 420 orang peserta menyertai Forum tersebut.



Melengkapi usaha tersebut, ACSR juga mengadakan sesi libat urus khusus dengan sektor perladangan, pembinaan, perbankan dan insurans untuk mendapatkan pemahaman yang lebih mendalam mengenai cabaran khusus sektor dalam menerima pakai Piawaian ISSB. Maklum balas daripada sesi ini terus dimanfaatkan untuk menambah baik inisiatif PACE masa hadapan, memastikan usaha ACSR kekal responsif, inklusif dan sejajar dengan keperluan pasaran.

Rundingan Awam mengenai Rangka Kerja Jaminan Kemampuan

Sebagai sebahagian daripada usaha berterusan untuk meningkatkan kebolehpercayaan dan kredibiliti penzahiran kemampuan, ACSR telah mengeluarkan kertas rundingan awam sepanjang tahun untuk mendapatkan maklum balas mengenai cadangan Rangka Kerja Jaminan Kemampuan. Rundingan tersebut, yang mendapat 91 respons, memberikan pandangan berharga mengenai bidang utama seperti penerimaan jaminan antarabangsa, piawaian pengurusan kualiti dan etika, pengawasan penyedia jaminan kemampuan, dan skop serta tahap jaminan yang sesuai. Dalam membangunkan rangka kerja ini, ACSR terus berusaha untuk mencapai keseimbangan yang tepat antara keteguhan dan praktikaliti, memastikan pendekatan jaminan tersebut mengukuhkan keyakinan terhadap penzahiran kemampuan sambil kekal seimbang dengan kematangan pasaran yang semakin berkembang. Matlamatnya adalah untuk mewajibkan jaminan pelepasan GHG Skop 1 dan Skop 2 yang munasabah kepada pelabur dengan tahap kepercayaan dan keyakinan yang sama seperti yang diberikan oleh penyata kewangan teraudit. Malaysia merupakan salah satu daripada beberapa negara di seluruh dunia yang akan mewajibkan jaminan pelepasan GHG Skop 1 dan Skop 2 yang munasabah. Ia membayangkan komitmen SC ke arah mewajibkan akauntabiliti korporat dalam amalan kemampuan syarikat. Rangka kerja yang dimuktamadkan akan diterbitkan selepas analisis komprehensif maklum balas rundingan dijalankan.

Memperkuh Profesion Kemampuan melalui Penubuhan Persatuan Khas

Peranan golongan profesional kemampuan dalam mencapai komitmen dan sasaran kemampuan pasaran modal kini semakin penting. Menyedari akan hal ini, SC sedang memudahkan penubuhan persatuan khusus untuk menyokong pembangunan dan penginstytisian profesion kemampuan.

Pada April 2025, SC menganjurkan Dialog Pegawai Kelestarian (Dialog) secara tertutup. Dialog ini menghimpunkan lebih 50 pengamal kelestarian antaranya daripada syarikat tersenarai awam, pelabur institusi, perunding dan organisasi antarabangsa. Dialog tersebut membincangkan kecekapan dan keupayaan yang diperlukan oleh pengamal kelestarian sedia ada dan yang berminat untuk menceburi bidang ini, terutamanya dalam konteks pelaksanaan NSRF, dan kelebihan mempunyai persatuan khusus, berstruktur dan formal untuk pengamal kelestarian.

Pada Julai 2025, sebuah Jawatankuasa Protem telah dibentuk, dengan sokongan SC sebagai Sekretariat, untuk menerajui penubuhan persatuan untuk pengamal kelestarian (Persatuan). Persatuan ini bertujuan untuk meningkatkan kredibiliti dan kedudukan profesional kemampuan, menyokong keperluan pembangunan dan kecekapan profesional, termasuk menyokong syarikat dan profesional dalam mematuhi rangka kerja yang baru muncul seperti NSRF. Persatuan ini juga akan berfungsi sebagai suara kolektif dan badan penyampai untuk sokongan dasar dan libat urus dengan pengawal selia dan pihak berkuasa mengenai perkara-perkara kemampuan.

Menerajui Respons Sektor Kewangan terhadap Perubahan Iklim: Jawatankuasa Bersama mengenai Perubahan Iklim

Sebagai Pengerusi Bersama Jawatankuasa Bersama Perubahan Iklim (JC3), SC dan BNM komited untuk meningkatkan tindak balas sektor kewangan terhadap perubahan iklim. SC terus memainkan peranan dalam Makmal Inovasi Kewangan Iklim (CFIL), platform kerjasama untuk mengenal pasti, membangun dan mempercepatkan penyelesaian dan mekanisme iklim inovatif yang menggerakkan kewangan swasta dan awam bagi menyokong peralihan Malaysia kepada sifar karbon menjelang 2050. Sejak pelancarannya pada 18 Jun 2025, CFIL telah menarik perhatian yang memberangsangkan, menerima lebih daripada 20 projek berkaitan iklim dalam kohort sulungnya dengan anggaran keperluan pembiayaan kira-kira RM3 bilion. Projek-projek ini menanganai bidang kritikal yang menyumbang dengan ketara kepada perubahan iklim atau terjejas secara material oleh perubahan iklim seperti peralihan tenaga dan inovasi hijau; ekonomi kitaran dan bandar lestari; pertanian lestari; dan penyelesaian berasaskan alam semula jadi dan biodiversiti.

Bagi memajukan keutamaan ini, CFIL telah melancarkan beberapa program sulung sepanjang tahun, termasuk *Impact Launchpad* pada 6 Ogos, Program Pemecut pada 21 Oktober; dan Sesi Makmal pertamanya pada 5 November. SC akan terus menyediakan hala tuju dan bimbingan kepada CFIL sebagai sebahagian daripada usaha untuk memupuk kerjasama awam-swasta bagi pembiayaan berkaitan iklim dan alam semula jadi, serta memacu pembangunan ekosistem.

Memperkuhkan Ekosistem Tadbir Urus Korporat melalui Disiplin Kawal Selia, Kendiri dan Pasaran

Pada tahun 2025, SC terus meningkatkan usaha untuk memperkuhkan ekosistem tadbir urus korporat Malaysia melalui interaksi antara disiplin kawal selia, disiplin kendiri dan disiplin pasaran. Walaupun disiplin kawal selia, melalui peraturan dan penguatkuasaan, memainkan peranan penting dalam membentuk tingkah laku, keberkesanan tadbir urus korporat bergantung pada perubahan tingkah laku dan budaya yang berterusan yang didorong oleh disiplin kendiri yang dilaksanakan oleh lembaga dan pengurusan, termasuk pilihan yang mereka buat, nada yang mereka tetapkan dan akauntabiliti yang mereka tunjukkan. Disiplin pasaran yang dilaksanakan oleh pelabur dan pihak berkepentingan juga penting dalam memacu penambahbaikan yang bermakna dan berterusan dalam tatalaku dan akauntabiliti korporat.

Kertas Perbincangan mengenai Rangka Kerja Tadbir Urus Korporat

Pada tahun 2025, SC menerbitkan Kertas Perbincangan untuk mendapatkan maklum balas mengenai potensi penambahbaikan rangka kerja tadbir urus korporat Malaysia, dengan objektif untuk memperkuhkan hasil tadbir urus dan meningkatkan piawai tatalaku dalam Korporat Malaysia. Kertas ini menggariskan perspektif SC mengenai bidang tumpuan utama dan berfungsi sebagai platform untuk mengukur sentimen pasaran dan mengumpulkan pandangan, yang boleh dimanfaatkan untuk penentuan pembaharuan tadbir urus korporat yang seterusnya.

Antara lain, cadangan tersebut bertujuan untuk menegaskan lagi penciptaan nilai jangka panjang,

penzahiran yang berguna untuk membuat keputusan dan memperkuhkan akauntabiliti lembaga pengarah, sejajar dengan jangkaan pelabur yang sentiasa berubah. Mengambil iktibar daripada MCCG 2021, Kertas Perbincangan menyetengahkan perubahan tematik dan baharu yang membentuk semula landskap tadbir urus, termasuk transformasi digital, tadbir urus teknologi dan AI, keselamatan siber dan tadbir urus data serta penambahbaikan berterusan terhadap proses audit dan pengurusan risiko, termasuk kebebasan juruaudit dan penzahiran yang dipertingkatkan.

Penerbitan MCCG yang telah disemak semula disasarkan pada tahun 2026.

Usahasama dengan Pertubuhan Kerjasama dan Pembangunan Ekonomi

Sebagai sebahagian daripada semakan MCCG, SC sedang bekerjasama dengan Pertubuhan Kerjasama dan Pembangunan Ekonomi (OECD) untuk menanda aras rangka kerja tadbir urus korporat Malaysia berbanding Prinsip Tadbir Urus Korporat G20/OECD yang telah disemak semula pada 2023. Pelaksanaan ini akan menyediakan penilaian bebas serta cadangan untuk mengukuhkan lagi keberkesanan ekosistem tadbir urus korporat Malaysia. Ini seterusnya meningkatkan keyakinan pelabur, menyokong penilaian korporat dan mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai destinasi pelaburan yang dipercayai.

Tadbir Urus Korporat 2025

Pemantauan Tadbir Urus Korporat 2025 (CG Monitor 2025) yang dikeluarkan pada 14 November 2025 terus menjejaki penerimaan PLC terhadap MCCG 2021 berdasarkan penzahiran dalam laporan tadbir urus korporat mereka. CG Monitor 2025 menganalisis trend penerimaan berdasarkan Laporan Tadbir Urus Korporat yang dikemukakan oleh PLC bagi tahun kewangan 2024.

Momentum penerimaan oleh PCL kekal positif, dengan kebanyakan amalan teras sudah diterima sebagai kebiasaan pasaran. Amalan yang lazimnya melibatkan perubahan tingkah laku, peningkatan ketelusan atau memerlukan struktur pemantauan yang lebih kukuh, didapati berkembang pada kadar yang lebih perlahan.

SOROTAN UTAMA

PENERIMAAN KESELURUHAN YANG KUKUH



Daripada 48 amalan terbaik MCGG, 33 mencapai tahap penerimaan 90% dan ke atas, mencerminkan kemajuan berterusan dalam menerapkan amalan tadbir urus yang baik merentasi PLC.

WANITA DALAM LEMBAGA PENGARAH



Penyertaan wanita terus meningkat, dengan golongan wanita memegang 2,112 jawatan lembaga pengarah (29%) merentasi PLC. Sebanyak 472 PLC (45%) telah mencapai sasaran 30% wanita dalam lembaga pengarah, walaupun 30 daripada 100 PLC Teratas masih belum berbuat demikian.

KEBEBASAN JAWATANKUASA



Kepimpinan jawatankuasa bebas bertambah baik, dengan 73% lembaga memastikan Pengerusi bukan ahli Jawatankuasa Audit, Pencalonan atau Imbuhan (meningkat daripada 63%). Jurang yang tinggal sebahagian besarnya disebabkan oleh masa peralihan dan pergantungan pada kepakaran Pengerusi, yang harus ditangani melalui perancangan penggantian dan mandat jawatankuasa yang lebih jelas.

TADBIR URUS KEMAMPANAN



Struktur pengawasan telah diperkukuh, walaupun cabaran masih berterusan dalam menyepadukan kemampuan ke dalam penilaian lembaga dan pengurusan, sebahagian besarnya disebabkan oleh reka bentuk KPI dan keterbatasan data. Selaras dengan NSRF, syarikat semakin dijangka untuk mendedahkan struktur pengawasan dan kemajuan terhadap sasaran kemampuan.

PENZAHIRAN IMBUHAN



Ketelusan mengenai imbuhan pengurusan kanan masih rendah. PLC digalakkan untuk menerima pakai pendedahan berjalur, menyatakan dengan jelas falsafah gaji yang dikaitkan dengan prestasi, dan secara progresif bergerak ke arah penzahiran bernama apabila amalan tadbir urus mencapai kematangan.

PEMANTAUAN RISIKO



Jawatankuasa Pengurusan Risiko khusus masih jarang diamalkan, banyak PLC mengekalkan gabungan Jawatankuasa Audit dan Risiko, yang mungkin mengurangkan tumpuan kepada risiko baru muncul seperti kemampuan, daya tahan siber dan kesinambungan perniagaan. Lembaga digesa untuk menilai semula struktur mereka dan menunjukkan bagaimana risiko bukan kewangan mendapat perhatian pakar yang mencukupi.

JANGKAAN YANG DIPERTINGKATKAN



Amalan Yang Dipertingkatkan (*Step-Up*) ditegaskan semula sebagai amalan terbaik berarah untuk semua PLC. Sekiranya penerimaan segera tidak dapat dilaksanakan, syarikat harus mendedahkan pelan peralihan yang boleh dipercayai yang menggariskan skop, garis masa dan perlindungan interim, membolehkan pelabur menjejaki kemajuan dan memahami langkah-langkah pengurusan risiko.